

ÅRSBERÄTTELSE FÖR VERKSAMHETSÅRET 2020-2021



# INNEHÅLL

---

Året i sammandrag _____	2	<b>Be-Ge Component Division _____</b>	<b>24</b>
Ägarna har ordet _____	3	Be-Ge Stece AB _____	26
Be-Ge koncernens utveckling _____	4	Be-Ge Plåtindustri AB _____	27
Be-Ge koncernens värderingar _____	6	Be-Ge Baltic UAB _____	28
Be-Ge koncernens vision och affärsidé _____	7	Be-Ge Lackering AB _____	29
Resultat och balansräkning _____	8	<b>Be-Ge Vehicle Division _____</b>	<b>30</b>
Nyckeltal _____	9	Be-Ge Lastbilar AB _____	32
Koncernchefens översikt _____	10	Be-Ge Personbilar AB _____	33
Koncernens divisioner och bolag _____	12	<b>Be-Ge Fastigheter AB _____</b>	<b>34</b>
Be-Ge koncernens ledning _____	14	Styrelse _____	36
<b>Be-Ge Seating Division _____</b>	<b>16</b>		
Be-Ge Seating AB _____	19		
Be-Ge Seating A/S _____	20		
Be-Ge Seating B.V. _____	21		
Be-Ge Seating UK Ltd _____	22		
Be-Ge Frapett AB _____	23		

# ANGÅENDE VÅR ÅRSBERÄTTELSE

---

Vår årsberättelse för räkenskapsåret är inte en årsredovisning för koncernen, utan en beskrivning av divisionernas verksamhet och resultat. Löpande information om väsentliga händelser och nyheter finns tillgängliga på [www.be-ge.se](http://www.be-ge.se).

Ytterligare information kan erhållas från Be-Ge koncernens huvudkontor telefon +46 491 45 46 10 eller av koncernchef Håkan Hjalmarsson.

## ÅRET I SAMMANDRAG

---

**1 127** MILJONER

KONCERNENS OMSÄTTNING BLEV 1 127 MILJONER SEK

**79** MILJONER

RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER  
UPPGICK TILL 79 MILJONER

**75** PROCENT

KONCERNENS SOLIDITET ÄR 75 PROCENT

**25** MILJONER

UNDER ÅRET HAR INVESTERATS 25 MILJONER

**23** PROCENT UTANFÖR SVERIGE

23 PROCENT AV FÖRSÄLJNINGEN SKER UTANFÖR SVERIGE

**530** MEDARBETARE

530 MEDARBETARE I KONCERNEN  
VARAV 166 ÄR ANSTÄLLDA UTANFÖR SVERIGE

## ÄGARNA HAR ORDET

---

Räkenskapsåret 2020-21 var ett svårt år där våra företag överträffat förväntningarna.

Nu fortsätter vi att investera för att klara framtidens utmaningar. Med bra produkter, lojala och duktiga

medarbetare, god likviditet samt högt eget kapital ser framtiden ljus ut.

Vi tackar alla våra medarbetare för det gångna året.

/Ägarna genom Per-Erik Persson

# BE-GE:S UTVECKLING

---

## 1934

övertog Bror Göthe Persson import och försäljning av Fordbilar i Oskarshamn. Han var något av en visionär och insåg tidigt bilismens betydelse.

## 1941

blev Be-Ge bil återförsäljare för Scania-Vabis lastbilar och är idag världens äldsta återförsäljare i privat ägo.

## 1946

startades AB Be-Ge Karosserifabrik.

## 1949

utvecklades den första moderna, fjädrande förarstolen för transportfordon.

## 1951

blev Be-Ge bil återförsäljare av Volkswagen.

## 1962

fortsatte expansionen och en fabrik uppfördes för tillverkning av lastbilshytter även i Holland.

## 1966

förvärvades karosserifabrikerna av Scania-Vabis i Södertälje. Tillverkningen av lastbilshytter har blivit kvar på orten och idag är Scantias fabrik i Oskarshamn en av Kalmar läns största arbetsplatser.

Tillverkningen av de förarstolar som monterades i lastbilshytterna behölls av Be-Ge vid försäljningen till Scania och denna verksamhet fortsatte i det nybildade företaget Be-Ge Stolindustri AB. Bolaget namnändrades senare till Be-Ge Industri AB, vilket efter ytterligare en namnändring är dagens Be-Ge Seating AB.

## 1987

bildades Be-Ge Förmiljö AB i Kolsva för att specialisera sig på försäljning av förarstolar och utrustningar till främst skogsmaskiner.

## 1990

förvärvades stolstillverkaren Nyström Nordpatent AB i Umeå och därmed fick Be-Ge Industri AB ett bredare produktprogram med buss- och truckstolar samt kontorsstolar. Samma år köptes även Bil & Maskin AB i Vetlanda och därmed utökades distriktet för person- och lastbilar.

## 1993

startades Be-Ge Traktor & Maskin i Åstorp AB och blev generalagent för Zetor traktorer och Agrostroj jordbruksmaskiner. Detta år etablerades även Bilcenter i Oskarshamn AB för försäljning av Seat – och sedermera Skoda – personbilar.

## 1996

certifierades Be-Ge Industri AB enligt ISO 9001.

## 1999

certifierades bilföretagen enligt ISO 9002.

## 2000

genomfördes flytten av verksamheten i Umeå till Oskarshamn och industrifastigheten avyttrades.

## 2001

förvärvades de danska företagen Jany Scandinavia A/S och Vald. Nielsen & Søn A/S samt AB Oskarshamns Plåtindustri.

## 2002

förvärvades Oskarshamnsföretaget Billackeringen E. Johansson AB, för en framtida satsning på såväl bil- som industrilackering.

## 2003

fusionerades de två danska företagen Jany A/S och Vald. Nielsen A/S och Köpenhamnskontoret utvecklades. Samma år förvärvades rättigheten att marknadsföra och försälja Ullmanstolen.

## 2005

genomfördes en omfattande om- och tillbyggnad av personbilsanläggningen i Oskarshamn. Be-Ge Traktor & Maskin i Åstorp AB avyttrades.



**Bror Göthe Persson**, grundare av Be-Ge koncernen

## 2006

förvärvade Be-Ge Företagen AB 80 % i det litauiska företaget Amersanas. Be-Ge Företagen AB förvärvade 1/3 av verkstadsföretaget Stece AB i Mönsterås. Be-Ge Seating UK Limited bildades i Coventry i England.

## 2007

utökade Be-Ge Företagen AB sin ägarandel i Stece AB till 50 %.

## 2008

förvärvades resterande aktier i Be-Ge Baltic UAB och Be-Ge Stece AB och bolagen blev helägda dotterbolag till Be-Ge Företagen AB.

## 2009

fyllde Be-Ge Personbilar AB 75 år. Be-Ge Fastigheter AB bildades.

## 2010

avyttrades delägda Be-Ge Förarmiljö AB och namnändrades till Förarmiljö i Sverige AB.

## 2012

invigdes ny Scania serviceanläggning i Hultsfred.

## 2014

förvärvade Be-Ge Industri AB 80 % av Savas Seating B.V. i Zaltbommel, Nederländerna, med dotterbolagen Savas Qualitätssitze GmbH i Tyskland och Savas N.V. i Belgien.

## 2015

förvärvade Be-Ge Industri AB kvarvarande aktier i Savas Seating B.V. och bolaget namnändrades till Be-Ge Savas Seating B.V., nuvarande Be-Ge Seating B.V.

## 2017

förvärvades Frysen Invest AB med dotterbolagen Visby Tunga Fordon AB och Visby Fordonfinans AB och distriktet för lastbilar utökades med Gotland. Fastigheten Järneken 5 förvärvades för att säkra framtidens behov av monteringskapacitet av stolar i Oskarshamn.

## 2018

förvärvades de båda Mönsterås-baserade företagen Frapett Produktion AB och Mönsterås Pressdetaljer AB, nuvarande Be-Ge Frapett AB respektive Be-Ge Mönsterås Pressdetaljer AB.

## 2019

I syfte att tydliggöra kärnverksamheten namnändrades samtliga bolag inom Be-Ge Seating Division till det gemensamma Be-Ge Seating följt av respektive lands bolagsbeteckning.



## VÄRDERINGAR

---

**Bror Göthe Persson startade sin verksamhet 1934. De principer som Bror Göthe så framgångsrikt arbetade efter när verksamheten byggdes upp under hans ledning är grunden till företagskulturen och den "Be-Ge-anda" som kännetecknar koncernen.**

### Kundnytta

Genom ett professionellt bemötande som kännetecknas av engagemang, kunnighet och hög tillgänglighet erbjuds lösningar som är anpassade för varje kunds behov.

Leveranser sker med hög kvalitet där varje medarbetare tar ansvar för sin del av leveransen.

Be-Ge:s affärsrelationer kännetecknas av enkelhet, ärlighet samt nära samarbete med kunden.

### Långsiktighet

Genom sin långa historia och stabila ägarstruktur står Be-Ge för trygghet, tradition och pålitlighet. Långsiktigheten gör att våra medarbetare känner en stolthet över att tillhöra Be-Ge-familjen.

Be-Ge präglas av ett starkt entreprenörskap som leder till en tillväxt inom befintliga verksamheter, en nyfikenhet på innovationer samt ett intresse av att utveckla nya verksamhetsområden.

### Samverkan

Genom öppenhet samt med omtanke och respekt för individen utvecklar vi både våra medarbetare och våra kundrelationer.

Vi ser alltid till helheten och har som ledstjärna att alltid försöka lösa frågor som kan uppstå, både internt inom koncernen och externt mot andra intressenter. "Samverkan ger framgång" är något som genomsyrar hela verksamheten.

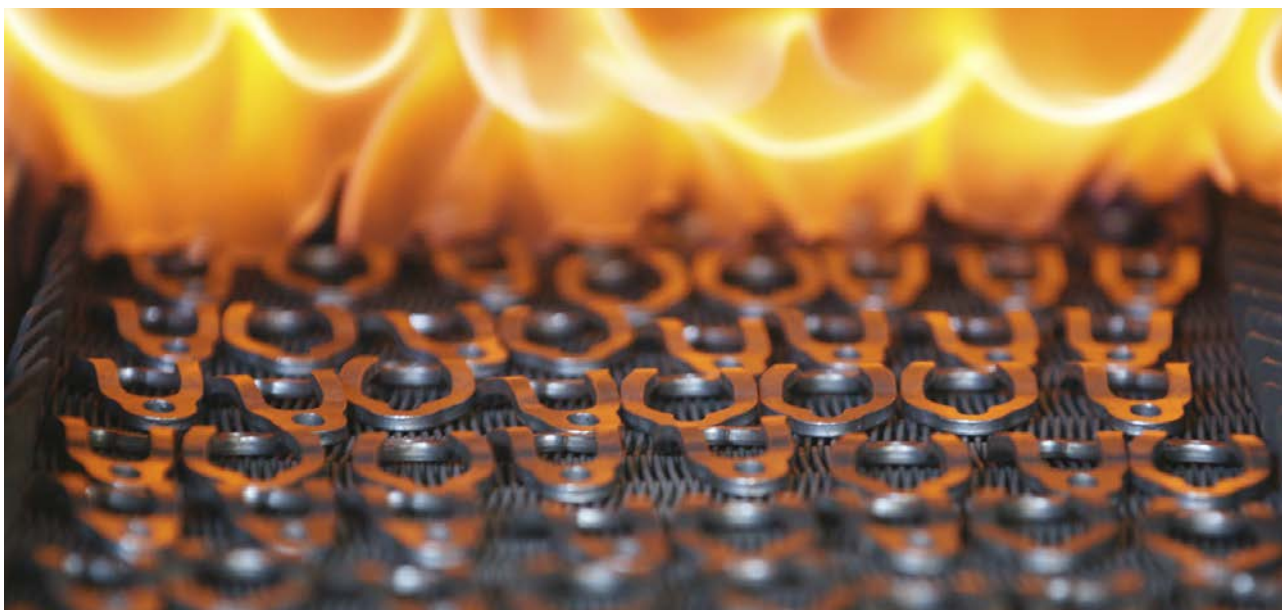
### Ansvarstagande

Vi värnar om ansvarstagande för en hållbar utveckling för miljö, samhälle samt våra medarbetare.

Be-Ge står för kvalitet i alla led där varje medarbetare känner ansvar för att göra rätt.

Verksamheten präglas av risk- och kostnadsmedvetenhet, vilket skapar förutsättningar för en fortsatt utveckling av koncernen.





## VISION OCH AFFÄRSIDÉ

Verksamheten inom koncernen bedrivs i tre olika divisioner som arbetar inom olika branscher. Se sidan 12 för beskrivning av de olika divisionernas verksamhet.

### Be-Ge Seating Division

#### Vision

Divisionen ska genom samverkan agera som samarbetspartner till kunder, vilka värdesätter och uppskattar skillnaden med Be-Ge Seating Division och dess produkter.

#### Affärsidé

Divisionen ska tillhandahålla anpassade stolslösningar till de som sitter på sina arbetsplatser. Be-Ge Seating Divisions kärnvärden är pålitlig professionalism, kreativa och flexibla lösningar, hållbara och säkra produkter, ergonomi, komfort och kvalitet samt tilltalande formgivning.

### Be-Ge Component Division

#### Vision

Divisionens företag skall vara lönsamma, växa och utvecklas. Ha nöjda kunder, medarbetare och ägare. Divisionen skall kännetecknas av respekt för individen och på ett säkert och hållbart sätt bedriva sin verksamhet. Divisionen skall ha en strävan att ständigt bli bättre, lära nytt och lära av misstagen. Genom att använda senaste tekniken och arbeta som ett lag skall vi vara långsiktigt konkurrenskraftiga på en global marknad.

#### Affärsidé

Divisionen skall med god kvalitet och service, innovativa och kostnadseffektiva lösningar vara en naturlig samarbetspartner och leverantör inom verktygsutveckling och -tillverkning, plåtbearbetning, svetsning, ytbehandling, lackering, samt sömnad och montering.

### Be-Ge Vehicle Division

#### Vision

Divisionen skall som återförsäljare av varumärkena Scania, Volkswagen och Skoda vara marknadsledande inom lastbils- respektive personbilsegmentet samt uppfattas som den attraktivaste arbetsgivaren inom branschen.

#### Affärsidé

Företagen inom divisionen skall för respektive varumärke marknadsföra och sälja attraktiva transportlösningar, tillbehör och reservdelar. Härutöver skall en väl fungerande reparations- och serviceorganisation tillhandahållas.

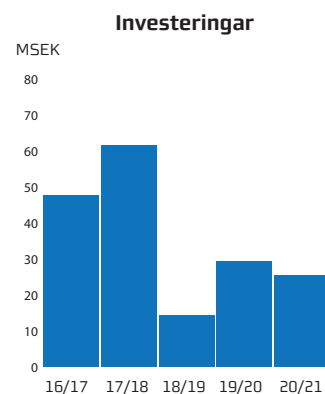
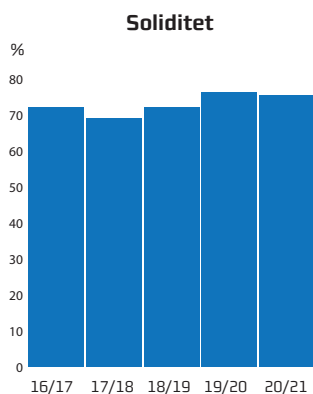
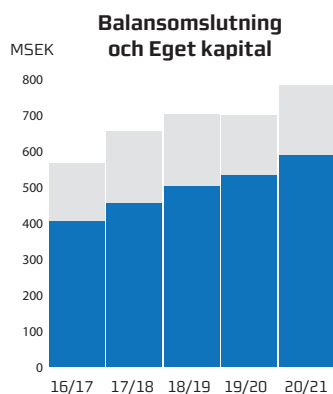
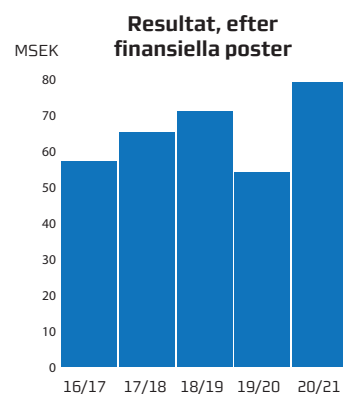
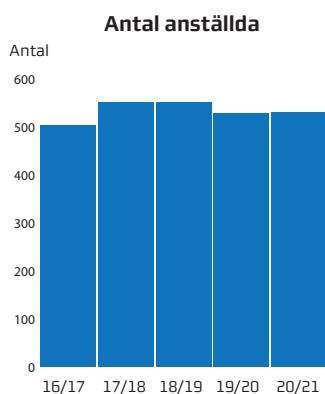
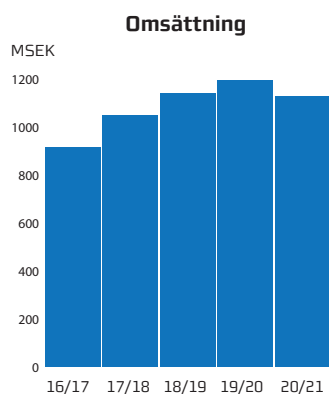
# FEM ÅR I SAMMANDRAG

## RESULTATRÄKNING

Belopp i kSEK	<u>2020-2021</u>	<u>2019-2020</u>	<u>2018-2019</u>	<u>2017-2018</u>	<u>2016-2017</u>
Nettoomsättning _____	1 127 397	1 193 983	1 137 670	1 048 095	914 810
Bruttoresultat _____	207 643	196 551	205 954	199 254	177 912
Rörelseresultat _____	76 260	49 797	67 158	62 011	57 052
Resultat efter finansiella poster _____	79 297	53 700	70 852	65 075	56 984
Skatter _____	-17 282	-12 283	-15 802	-13 793	-13 698
<b>Årets resultat _____</b>	<b>62 015</b>	<b>41 416</b>	<b>55 049</b>	<b>51 282</b>	<b>43 286</b>

## BALANSRÄKNING

Belopp i kSEK	<u>2021-04-30</u>	<u>2020-04-30</u>	<u>2019-04-30</u>	<u>2018-04-30</u>	<u>2017-04-30</u>
Immateriella anläggningstillgångar _____	8 772	11 006	12 796	14 296	14 849
Materiella anläggningstillgångar _____	245 668	236 410	232 998	239 289	192 302
Finansiella anläggningstillgångar _____	20 682	20 774	24 669	19 888	13 192
Omsättningstillgångar _____	505 543	430 791	428 777	381 773	343 645
<b>SUMMA TILLGÅNGAR _____</b>	<b>780 665</b>	<b>698 982</b>	<b>699 240</b>	<b>655 246</b>	<b>563 988</b>
Eget kapital _____	588 479	531 907	499 971	453 301	403 628
Avsättningar _____	48 140	42 333	44 356	44 610	37 869
Långfristiga skulder _____	10 431	10 852	18 031	19 276	6 294
Kortfristiga skulder _____	133 615	113 890	136 882	138 059	116 197
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER _____</b>	<b>780 665</b>	<b>698 982</b>	<b>699 240</b>	<b>655 246</b>	<b>563 988</b>



## NYCKELTAL

	<u>2020-2021</u>	<u>2019-2020</u>	<u>2018-2019</u>	<u>2017-2018</u>	<u>2016-2017</u>
Vinstmarginal, % _____	7,0	4,5	6,2	6,2	6,2
Avkastning på sysselsatt kapital, % _____	14,1	10,2	14,3	14,9	14,8
Avkastning på eget kapital, % _____	11,1	8,0	11,5	12,0	11,2
Soliditet, % _____	75,4	76,1	71,5	69,2	71,6
Investeringar, kSEK _____	25 387	29 171	14 220	61 472	47 544
Kassaflöde från löpande verksamheten, kSEK _____	79 851	59 744	78 836	76 626	30 144

### DEFINITIONER

**Vinstmarginal** = Resultat efter finansnetto / Fakturerad försäljning

**Sysselsatt kapital** = Balansomslutning - Icke räntebärande kortfristiga skulder

**Avkastning på sysselsatt kapital** = (Resultat efter finansnetto + Finansiella kostnader) / Genomsnittligt sysselsatt kapital

**Avkastning på eget kapital** = Årets resultat / Genomsnittligt eget kapital

**Soliditet** = Justerat eget kapital / Totalt kapital

**Verksamhetsåret** = Perioden 1/5 - 30/4

# KONCERNCHEFENS ÖVERSIKT



**Håkan Hjalmarsson**  
VD och koncernchef

## Ett år med utmaningar och snabba förändringar

**När verksamhetsåret 2019-2020 avslutades i april 2020, hade koncernens olika verksamheter påverkats av inbromsningen i konjunkturen föranledd av Coronapandemin och dess effekter. Den minskade efterfrågan inom Be-Ge Seating Division och Be-Ge Component Division hade parerats genom att använda möjligheten till korttidspermitteringar. Även verksamhetsåret 2020-2021 har naturligtvis påverkats på olika sätt av pandemin, såväl när det gäller variationer i efterfrågan som sättet att arbeta och göra affärer på.**

### Pandemin

Under de första månaderna av verksamhetsåret 2020-2021 var påverkan av pandemin stor. Koncernens större kunder inom automotivesegmentet minskade sin efterfrågan kraftigt under perioden. Både Be-Ge Seating Division, som tillverkar förar- och passagerarstolar, kontors- och bevakningsstolar, och Be-Ge Component Division, som tillverkar plåtkomponenter, pressdetaljer och verktyg, utför sömnadsarbeten samt tillhandahåller lackeringstjänster, tappade under årets två första månader drygt en tredjedel av sin omsättning jämfört med föregående räkenskapsår. Tack vare stödmöjligheten med korttidspermitteringar har divisionerna kunnat möta nedgången utan att behöva

varsla personal om uppsägning. Genom detta har nödvändig kompetens och kapacitet kunnat behållas inom koncernen, vilket varit mycket värdefullt när efterfrågan successivt ökat.

Coronarestriktionerna har självklart påverkat kontakterna med både kunder och leverantörer. De klassiska besöken har fått ersättas med digitala möten, och digitala presentationer har fått hållas då deltagande på mässor inte varit möjligt. Härutöver har många medarbetare erbjudits möjlighet att arbeta hemifrån. Självklart har denna förändring medfört utmaningar, men koncernens IT-struktur har klarat omställningen mycket bra. Den förändring i mötesstruktur och arbetssätt som pandemin medfört, har samtidigt inneburit att möjligheterna i en digitalisering blivit mycket tydliga. Många av de nya arbetssätt som etablerats under pandemin kommer därför att finnas kvar även efter att effekterna av pandemin avtagit.

I våra producerande enheter har olika anpassningar gjorts för att skydda medarbetarna eftersom möjligheterna att hålla distans i produktionen är mera begränsade. Genom dessa åtgärder och tydliga regler om hur man skall förhålla sig, har koncernen lyckats hålla smittotalen på en låg nivå och produktionen har inte behövt stängas på något företag.

## Ett tudelat verksamhetsår

Både Be-Ge Seating Division och Be-Ge Component Division hade en besvärlig start på nya verksamhetsåret. Koncernens fordonsdivision, Be-Ge Vehicle Division, påverkades inte i lika hög grad som de båda övriga divisionerna. Försäljningen av fordon samt verkstadsbeläggningen låg kvar på acceptabla nivåer under de första månaderna.

Precis innan semestertid började orderingången förbättras något, en trend som ytterligare förstärktes efter sommaren inom samtliga tre divisioner. Under hösten har efterfrågan stärkts alltmer, vilket inneburit att korttidspermitteringarna successivt minskat i omfattning för att fr.o.m. december vara helt avvecklade.

De fyra sista månaderna i koncernens brutna räkenskapsår har präglats av en mycket hög efterfrågan inom samtliga verksamhetsområden. För mars månad har koncernen levererat ett månadsresultat som är det bästa i historien.

Den mycket starka återhämtningen under andra halvan av räkenskapsåret, gör att både omsättning och resultat för helåret är tillbaka på nivåer som gällde innan utbrottet av Coronapandemin. Även för kommande räkenskapsår ser efterfrågan inom koncernens tre divisioner mycket lovande ut och några tecken på avmattning finns för närvarande inte.

Det har således varit ett turbulent år för koncernens verksamheter, från en kraftig minskning i efterfrågan under våren med korttidspermitteringar, till en situation under hösten och vintern där många fått arbeta övertid för att leveranserna skall fungera. Det hade inte varit möjligt att klara denna snabba förändring utan koncernens fantastiska medarbetare, som med sin lojalitet och flexibilitet sett till att lösa de stora utmaningar som verksamheterna ställts inför.

## Fortsatta satsningar och hållbarhetsarbete

Koncernen fortsätter att satsa och investera i de olika verksamhetsgrenarna. I Be-Ge Seating AB i Oskarshamn har investeringen i produktionslinjen för montering av stolar tagits i full bruk och förberedelser för slutmontering av en ny truckstol pågår. Som en del av koncernens arbete för ökad hållbarhet, har beslut fattats om investeringar för att minska användandet av fossila bränslen samt olika energibesparande åtgärder.

Inom Be-Ge Vehicle Division har Be-Ge Personbilar AB genomfört investeringar i verkstäderna i Vetlanda. I april 2021 har beslut fattats om en utbyggnation av lastbilsverkstäderna i Vetlanda samt nybyggnation av en tvätthall. Inom personbilsverksamheten blir laddbara bilar en allt viktigare del av verksamheten. För att möta det ökade behovet av el i framtiden, som bl.a. drivs av elektrifieringen av fordonsflottan, utvärderas för närvarande förutsättningarna att investera i solceller med placering på divisionens fastigheter.

Inom Be-Ge Component Division har beslut fattats om en utbyggnation av produktionsytan för Be-Ge Plåtindustri AB. Inom divisionen bedrivs ett aktivt arbete med energieffektivisering med hjälp av utomstående konsulter.

Under verksamhetsåret har koncernens första hållbarhetsrapport upprättats. Den har tagit sin utgångspunkt för förbättringsarbetet utifrån förhållandena som gällde under 2019-2020. Hållbarhetsrapporten finns publicerad på koncernens hemsida, [www.be-ge.se](http://www.be-ge.se).

## Förväntningar på 2021-2022

Ordersituationen inom koncernens tre divisioner är fortsatt mycket god och några tecken på nedgång i efterfrågan finns för närvarande inte. Vaccineringsstakten både i Sverige och i Europa börjar att öka och centralbankerna i Europa och USA fortsätter att stimulera efterfrågan. I takt med att restriktionerna minskas och länderna öppnar upp, kommer efterfrågan även i andra branscher än de i vilka Be-Ge koncernen är verksam att förbättras. Tillväxten i de olika länderna kommer därför enligt alla bedömare att bli hög kommande år. Utifrån dessa parametrar ser konjunkturen ljus ut.

Det finns dock några orosmoln som kan leda till att konjunkturutvecklingen kommande år kan komma att påverkas negativt. Den kraftiga efterfrågeökningen har lett till komponentbrist på bl.a. halvledare, som riskerar att störa produktionen inom automotivesektorn. Råvarupriserna, främst på stål och skum, har ökat kraftigt under våren 2021. Att erhålla kompensation från koncernens kunder för ökningarna av råvarupriserna är en förutsättning för att lönsamheten inte skall försämrats.

Be-Ge koncernen har fortsatt en stark balansräkning och en god likviditet. Detta tillsammans med ägarnas långsiktighet gör att koncernen under kommande verksamhetsår kommer att fortsätta investera och vidareutveckla verksamheterna i respektive division.

Håkan Hjalmarsson  
VD och koncernchef

# BE-GE KONCERNENS TRE DIVISIONER

## BE-GE SEATING DIVISION

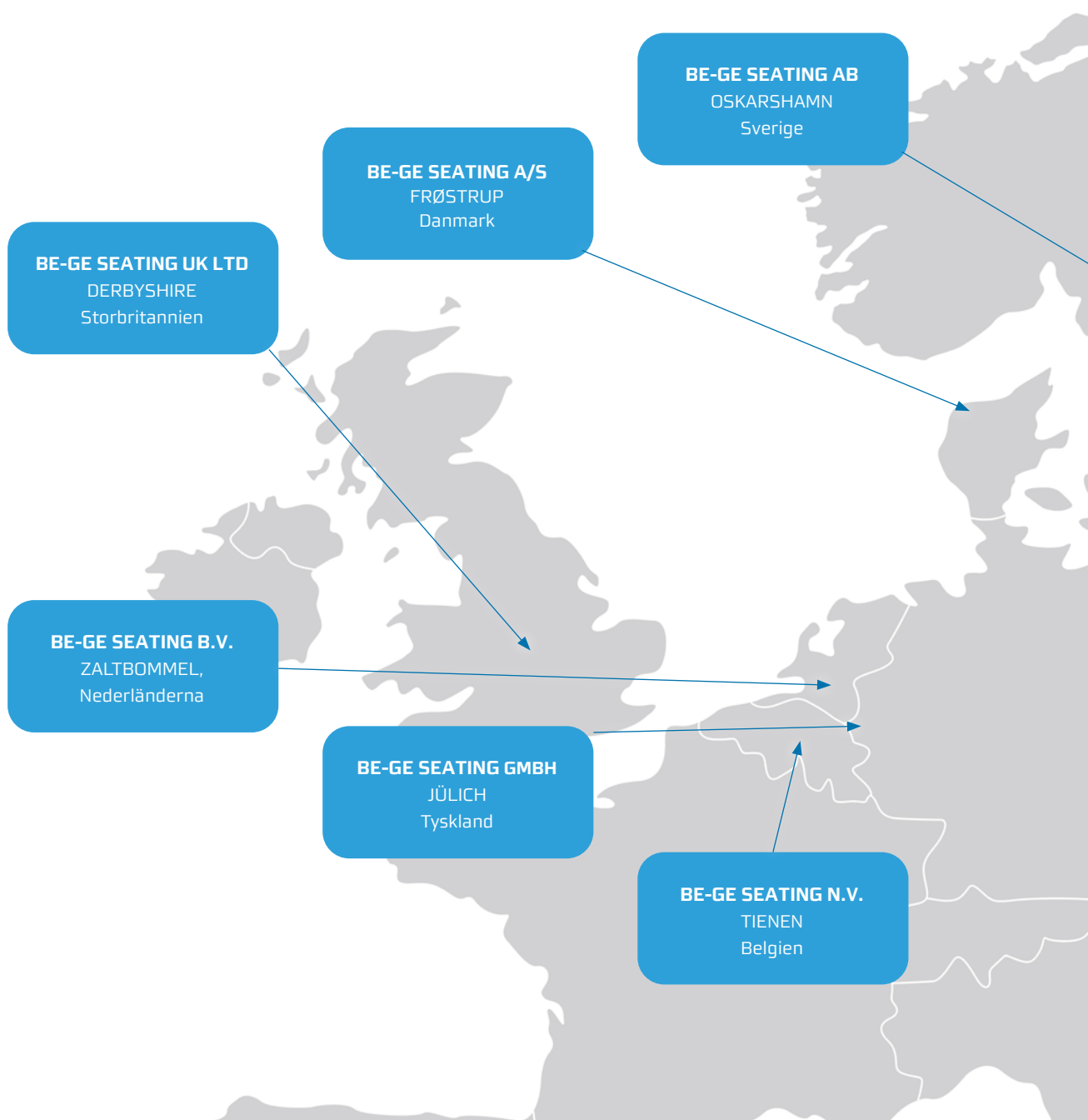
Inom Be-Ge Seating Division utvecklas, tillverkas och marknadsförs fjädrande och fasta förarstolar, passagerarstolar, bevaknings- och kontorsstolar, support- och sadelstolar samt ljudabsorbenter och tillbehör för stolsprodukterna.

## BE-GE COMPONENT DIVISION

Be-Ge Components Division är koncernens legotillverkande enheter med produktion av plåtkomponenter, pressdetaljer och verktyg. Härutöver utförs sömnads- och monteringsarbeten samt lackeringstjänster.

## BE-GE VEHICLE DIVISION

Be-Ge Vehicle Division marknadsför och säljer last- och personbilar. Divisionen representerar Scania lastbilar och bussar, Volkswagen personbilar, Volkswagen lätta lastbilar och Skoda samt tillhandahåller service, reparation och tjänster inom respektive segment.



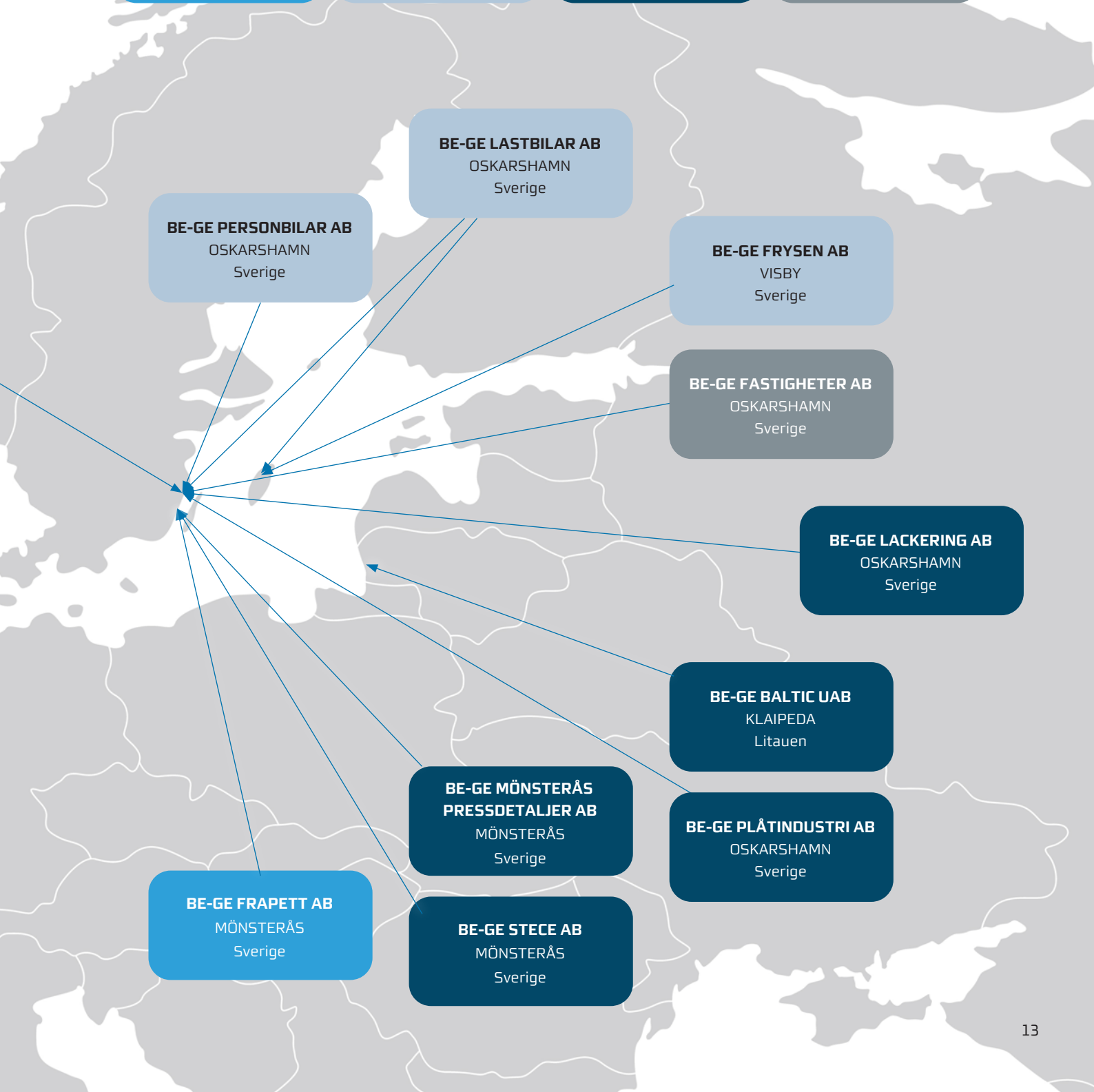
**MODERBOLAG**  
BE-GE FÖRETAGEN AB

**BE-GE SEATING DIVISION**

**BE-GE VEHICLE DIVISION**

**BE-GE COMPONENT DIVISION**

**FASTIGHETS-BOLAG**



# BE-GE KONCERNENS LEDNING



**Håkan Hjalmarsson**

Koncernchef: Be-Ge Företagen AB  
VD: Be-Ge Fastigheter AB  
Född 1962  
Anställd sedan: 2017

**Tidigare erfarenhet:**

Autoriserad revisor och partner:  
Ernst & Young AB



**Bo Waldebjer**

VD: Alla bolag i Be-Ge Seating Division  
Född 1962  
Anställd sedan: 2000

**Tidigare erfarenhet:**

Vice VD: Press & Plåtgruppen AB  
VD: Press & Plat N.V. Belgien



**Tomas Axelsson**

General Manager: Be-Ge Seating AB  
Född 1970  
Anställd sedan: 2019

**Tidigare erfarenhet:**

COO: InterMail A/S  
VD: InterMail AB  
Vice VD: InterMail AB  
Produktionschef:  
Affärsområde Automotive, Forsheda AB  
Produktionschef:  
Liljeholmens Stearinfabriks AB



**Erik Lodahl Andersen**

General Manager: Be-Ge Seating A/S  
Född 1968  
Anställd sedan: 2019

**Tidigare erfarenhet:**

International Senior Project manager:  
Cimbria Unigrain A/S  
Site manager:  
Scandinavian Business Seating A/S  
Site manager: Bila A/S  
Technical manager: Jamo A/S  
Sales engineer: Sabroe & Sjøby Kølleteknik A/S



**Paul van der Westen**

General Manager: Be-Ge Seating B.V./GmbH  
Född 1974  
Anställd sedan: 2020

**Tidigare erfarenhet:**

Sales Director: Hella Benelux B.V.  
Key Account Manager: Inalfa Roof Systems



**Gary Shaw**

General Manager: Be-Ge Seating UK Ltd  
Född 1968  
Anställd sedan: 2006

**Tidigare erfarenhet:**

Commercial Advisor:  
Trade Commission of Denmark  
LPM Manager: Lansing Linde Sterling  
Spare Parts Manager: Valmet, Sisu OY





**Robert Nyqvist**  
 VD: Be-Ge Stece AB  
 VD: Be-Ge Lackering AB  
 Född 1967  
 Anställd sedan: 2007

**Tidigare erfarenhet:**  
 VD: Carrab Industri  
 Konsult: TRR Trygghetsrådet  
 Teknikchef: FCI Katrineholm  
 Produktionsteknisk chef:  
 De La Rue Cash Systems  
 Projektledare:  
 De La Rue Cash Systems



**Birger Andersson**  
 VD: Be-Ge Plåtindustri AB  
 Född 1965  
 Anställd sedan: 2004

**Tidigare erfarenhet:**  
 Produktionschef: Stece AB  
 Platschef: Press och Plåt Formteknik AB



**Vaida Vaičaitienė**  
 VD: Be-Ge Baltic UAB  
 Född 1974  
 Anställd sedan: 2007

**Tidigare erfarenhet:**  
 Platschef, Vice VD till och med 1999  
 Projektkoordinator:  
 UAB Baltic Business Center  
 VD: UAB Beja  
 Försäkringskonsult



**Tomas Englund**  
 VD: Be-Ge Lastbilar AB  
 Född 1965  
 Anställd sedan: 2013

**Tidigare erfarenhet:**  
 VD: Atteviks Lastvagnar  
 VD: Be-Ge Lastbilar AB  
 VD: Oskarshamns Frakt  
 Projektledare: NCC Fastigheter  
 Projekttingenjör: Arkitektkontor



**Peter Ek**  
 VD: Be-Ge Personbilar AB  
 Född 1965  
 Anställd sedan: 2016

**Tidigare erfarenhet:**  
 Platschef: Holmgrens Bil AB  
 Försäljningschef: Johanssons Bil AB  
 Södra Cell Mönsterås



## Be-Ge Seating Division

I Be-Ge Seating Division ingår:

**Be-Ge Seating AB • Be-Ge Seating A/S**  
**Be-Ge Seating B.V. • Be-Ge Seating N.V.**  
**Be-Ge Seating GmbH • Be-Ge Seating UK Ltd.**  
**Be-Ge Frapett AB**

397

Nettoomsättning utanför koncernen, MSEK

38

Rörelseresultat, MSEK

- 1 %

Tillväxt i fakturering

199

Antal anställda

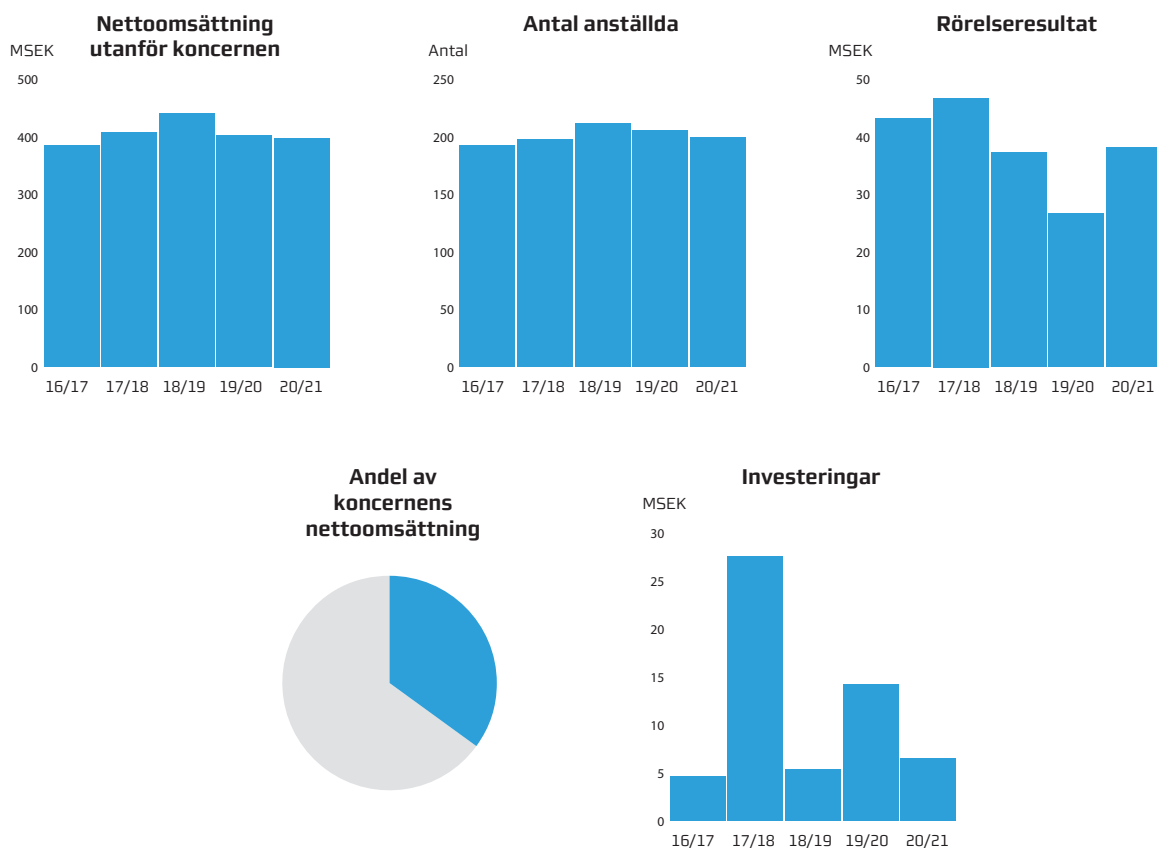
Inom Be-Ge Seating Division utvecklas, tillverkas och marknadsförs fjädrande och fasta förarstolar, passagerarstolar, bevaknings- och kontorsstolar, support- och sadelstolar samt ljudabsorbenter och tillbehör för stolsprodukterna.

### Verksamhet och marknad

Divisionens välrenommerade produkter är omtyckta bland chaufförer av kommersiella fordon, lastbilar och bussar, förare av skogs- och entreprenadmaskiner samt industriella truckar och kranar, lokförare samt styrmän inom sjöfarten. Till minibussar, vans och specialfordon levereras M1-klassade\* passagerarstolar för transporter av personer med eller utan funktionshinder, samt till ambulans-, polis och militärfordon. Ytterligare exempel på yrkesgrupper som använder divisionens stolsprodukter är processoperatörer, personal i bevakningscentraler och på kontor.

Förar- och passagerarstolar (M2 och M3)\* utvecklas och slutmonteras inom Be-Ge Seating AB i Oskarshamn, Sverige, medan huvudansvaret för utveckling, certifiering samt tillverkning av M1-klassade passagerarstolar sker hos Be-Ge Seating A/S i Fröstrup, Danmark. Be-Ge Frapett AB ansvarar för det breda sortiment som erbjuds inom kontors- och bevakningsstolar samt support- och sadelstolar. Därutöver erbjuds kundanpassade ljudabsorbenter för kontors- och offentlig miljö. Divisionens försäljningsenheter Be-Ge Seating UK Ltd., Be-Ge Seating B.V. samt Be-Ge Seating GmbH. ansvarar för försäljning och service inom respektive geografisk marknad.

\* Fordonsklass för motorfordon baserad på antal passagerare och totalvikt



## Beskrivning av verksamhetsåret

Be-Ge Seating Division (BSD) har omsättningsmässigt under året upplevt såväl en lägsta som en högsta notering. Redan i juni 2020, en månad in i verksamhetsåret, justerades årsprognosen ned med mer än -20 %. Under slutet av 2020 och början av 2021 noterades några riktigt starka perioder innebärande att konsoliderad försäljning och resultat vid bokslut landade i linje med ingående helårsprognos – ett Coronaturbolent år.

Att verksamhetsåret trots all turbulens blivit framgångsrikt ska tillskrivas divisionens personal. Det har både varit långa perioder med korttidspermittering och månader med stora övertidsuttag. De utmaningar detta inneburit har divisionens medarbetare löst med stor lojalitet och flexibilitet. De stora svängningarna i kundernas efterfrågan har härutöver kunnat hanteras tack vare en relativt lokal leverantörsbas samt att slutmontering sker i Skandinavien. Det har även lett till nya kundkontakter, kunder vars tidigare leverantörer drabbats av problem i försörjningskedjan, bl.a. beroende på förseningar i leveranser från Asien.

Den digitaliserade omställningen har gått snabbt, i dag sker möten obehindrat via internetbaserade videolänkar samt på digitala konferenser och mässor - det "nya normala".

BeNeLux-försäljningen inklusive Frankrike är till fullo samordnad utifrån Be-Ge Seating B.V. (Nederländerna) och belgiska bolaget Be-Ge Seating N.V. kommer med anledning av samordningen att likvideras under kommande verksamhetsår.

## Förväntad utveckling 2021-2022.

Be-Ge Seating Division lanserar på "Nyåret" en helt ny marknadsföringsprofil såväl digitalt som i tryck. Den nya profilen har större fokusering på användarens perspektiv och upplevelse av att sitta och utföra sitt arbete i en BE-GE stol/säte.

Divisionens alla varunamn marknadsförs från och med 1 maj 2021 under varumärket BE-GE och den gemensamma devisen "Seats for Life". Samtidigt lanseras en ny produktkonfigurator för Be-Ge kontors- och bevakningsstolar samt support- och sadelstolar, för att senare följas av fler Be-Ge produkter.

Divisionens marknadsposition och produktstruktur har förutsättningar för att uppnå tillväxtmålet om 7 % per år. Aviserade råmaterialprishöjningar samt ökade transportkostnader, med svårighet att tillfullo överföra dessa till företagens kunder, bedöms påverka resultatutvecklingen negativt.

Hos Be-Ge Seating AB i Oskarshamn förbereds verksamheten för utökad slutmonteringskapacitet av en ny truckstol och hos Be-Ge Seating A/S i Frøstrup kommer företagets expansionsmöjligheter att utvärderas.

Be-Ge Frapett AB:s avsikt är att genomföra ett antal produktförnyelser samt påbörja utveckling av en ny bevakningsstol.

Be-Ge Seatings försäljningsenheter i England, Nederländerna, Tyskland samt Frankrike har som huvuduppdrag att generera orderbeläggning hos de tillverkande BSD-företagen.

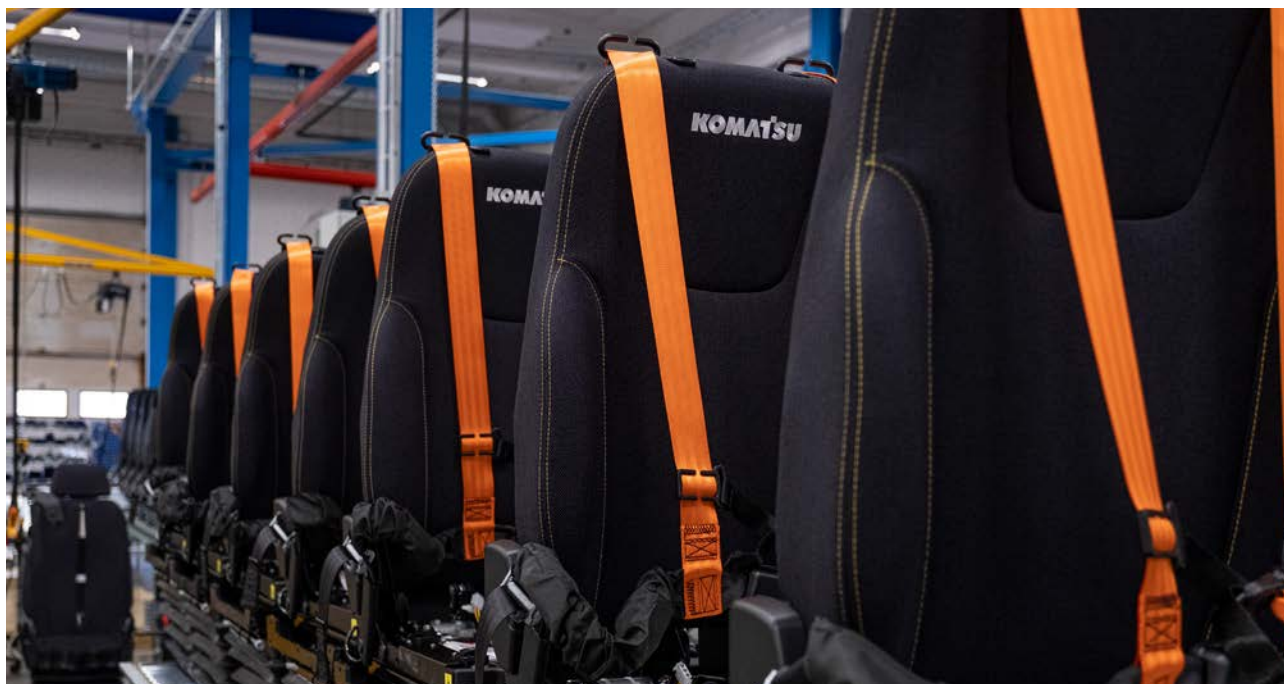


**Seats for life.**

BE-GE 3700F.19



**BE-GE**



Förarstolar klara för leverans till en av världens ledande tillverkare av hjullastare

## Be-Ge Seating AB

266

Omsättning, MSEK

103

Antal anställda

**Be-Ge Seating AB utvecklar, tillverkar och marknadsför fjädrande och fasta förarstolar, passagerarstolar samt tillbehör till dessa. För OEM-kunder utvecklas även kundunika produkter genom utvecklingsuppdrag.**

Företagets välrenommerade produkter är omtyckta bland chaufförer av kommersiella fordon, lastbilar och bussar, skogs- och entreprenadmaskiner samt industriella truckar såväl som hos alla övriga som "sitter" på sina arbetsplatser.

### Året som gått

Verksamhetsåret inleddes med tydlig osäkerhet omkring förväntade marknadsvolymer, vilket ändrades i en positiv riktning under sommaren 2020. Orderingången steg markant men förblev lägre jämfört med föregående år. Årets sista kvartal avslutades med stigande orderingång och försäljningsvolymer i nivå med eller högre jämfört med fjolåret, även när effekterna av pandemin elimineras.

De förändrade förutsättningarna har forcerat företagets digitaliseringsprocess, vilket resulterat i digitala möten och kundmöten samt omfattande distansarbete för många medarbetare.

Under större delen av året har materialförsörjningen, trots pandemin, fungerat väl. Under sista kvartalet påverkades företaget negativt till följd av en globalt ansträngd tillgänglighet av komponenter, resulterande i längre ledtider och kraftigt ökade priser.

Flera nya kundanpassade stolsprojekt utvecklades under året, vilka kommer serielevereras under nästkommande verksamhetsår.

En helt ny generation av truckstolar, en mekanisk- respektive en luftfjädrad variant, har utvecklats och kommer lanseras under 2021-2022. Slutmontering av truckstativet kommer att utföras internt, vilket ligger i linje med företagets strategi.

Det har under året genomförts en omfattande renovering och utökning av lokalerna för prototypproduktion samt för testning och verifiering.

En reviderad handlingsplan, för tillväxt och långsiktig lönsamhet, har utarbetats och antagits. Planen innehåller flera organisatoriska förstärkningar inom försäljning, produktionsteknik, inköp och konstruktion.



JANY 805 Nordic, JANY Police 2.0 och JANY swivel & slide, är några av de produkter som lanserats under året

## Be-Ge Seating A/S

77

Omsättning, MSEK

35

Antal anställda

**Be-Ge Seating A/S utvecklar, tillverkar och marknadsför passagerarstolar samt tillbehör och utrustning för minibussar och vans samt specialfordon. Företaget är specialiserat och ledande på att utveckla godkända M1-certifierade stolar samt specialprodukter av hög kvalitet till fordon för persontransporter, för personer med eller utan funktionsnedsättning, samt ambulanser, polis- och militärfordon.**

Med kontinuerliga investeringar i provning och testutrustning, ny teknologi och produktutveckling är företaget ett av de ledande inom sin bransch.

Företaget ansvarar även för försäljningen av Be-Ge Seating-företagets produktprogram av förarstolar och kontorsstolar i Danmark.

### Året som gått

Trots ett år med Covid-19 har aktiviteten varit hög och omsättningen tillfredsställande under verksamhetsåret 2020-2021.

Företaget har startat flera aktiviteter för att öka försäljningen. Resurser anslogs till marknadsundersökningar i flera länder och ytterligare länder kommer att utvärderas under nästa verksamhetsår. Som ett resultat av dessa undersökningar, i syfte att uppnå tillväxt, har företaget utvecklat ett nytt "Auktoriserat Strategiskt Partnerskap" koncept, vilket sedan april 2021 har presenterats och erbjudits vissa befintliga samt potentiella kunder.

Inom försäljning och marknadsföring har nyanställningar gjorts under den senare delen av året. Inför nästa år kommer huvudinriktningen vara att utöka erbjudandet av affärskonceptet "Auktoriserat Strategiskt Partnerskap" samt flera försäljnings- och marknadsföringsaktiviteter. Företaget förväntas uppnå både ökad omsättning och kundnöjdhet. En stigande positiv trend i orderingen under året förväntas fortsätta även under nästkommande år.

De nya stolsmodellerna JANY 805 Nordic, Police 2.0 och 60 Comfort har lanserats tillsammans med ett flertal nya tillbehör. Under utveckling finns Seat-quick release leg-concept och ett koncept för fixering av rullstolar, vilka kommer att lanseras under verksamhetsåret 2021-2022.

Försörjningskedjan och produktionen har fungerat väl under året och inriktningen har varit att säkerställa den högre produktionsvolymen av stolar, särskilt under de senaste 8 månaderna. Under 2021-2022 kommer fokus att läggas på utveckling av möjliga effektiviseringsprojekt samt processer för att stå emot ett allmänt tryck av höjda priser på råvaror och legoproduktion.



Be-Ge Seating B.V./GmbH är Be-Ge Seating Divisions representant i Centraleuropa

## Be-Ge Seating B.V./GmbH

55

Omsättning, MSEK

35

Antal anställda

**Be-Ge Seating B.V. är sedan 2014 ett Be-Ge företag efter att tidigare ha varit en av de äldsta oberoende återförsäljarna av varumärket BE-GE i Centraleuropa.**

Be-Ge Seating B.V. i Nederländerna tillsammans med dotterbolaget Be-Ge Seating GmbH i Tyskland representerar Be-Ge Seating Division i respektive land samt även i Belgien och Frankrike. Med verksamhetsfokusering på att vara Be-Ge Seating Divisions representant i Centraleuropa erbjuder kunderna service på landets språk och med lokal närvaro. Företaget säljer och representerar Be-Ge Seating Divisions alla stolsprodukter och varumamn.

I anläggningen erbjuds ett komplett reservdelslager, installationservice samt underhåll och reparation. Välutbildad personal erbjuder kundunika stolsanpassningar samt utför montering av produkterna enligt kundens önskemål.

### Året som gått

Med ett aktivt försäljningsarbete i Nederländerna, Belgien, Frankrike och Tyskland samt de tysktalande grannländerna når produkterna och servicen ut på en stor marknad.

Att under verksamhetsåret vinna ett betydande anbud för installation av anpassade stolar och få inbjudan att delta i flera nya förarstolsprojekt för järnvägs- och OEM-kunder, skapar goda förutsättningar för ytterligare framtida tillväxt.

Under verksamhetsåret 2019-2020 implementerades en handlingsplan för att omstrukturera verksamheten och samtidigt förbättra lönsamheten. En av åtgärderna i handlingsplanen var att helt integrera verksamheten i Belgien i Be-Ge Seating i Nederländerna, vilket resulterade i en sammanslagning av Be-Ge Seating N.V. med Be-Ge Seating B.V. Servicecentret i Zwolle flyttade under året till en fastighet som är mera anpassad för verksamheten.

Faktureringen blev lägre jämfört med fjolåret, främst på grund av en avmattning i vissa marknadssegment under sommaren 2020 på grund av Covid-19-viruset. Efter sommaren ökade aktiviteten och därmed försäljningen i de flesta segment för nyförsäljning, installation samt underhåll och service för alla Be-Ge:s varumamn inklusive varumärket KÖNIG, som representeras av Be-Ge Seating i Nederländerna.

Under året implementerade processer för effektivisering samt renodling av verksamheten skapar mervärde och trygghet för kunden.



Be-Ge Seating UK Ltd har kunder främst inom buss-, tåg- och skogsindustrin

## Be-Ge Seating UK Ltd

18

Omsättning, MSEK

8

Antal anställda

**Be-Ge Seating UK Ltd etablerades 2006 för att förstärka Be-Ge koncernens närvaro på de brittiska öarna. Företagets försäljning, service och underhåll av samtliga produkter sker från bolagets anläggning i Derbyshire, England.**

Be-Ge Seating UK Ltd marknadsför och distribuerar Be-Ge koncernens hela sortiment av förarstolar, passagerarstolar och kontorsstolar på den brittiska marknaden. Företagets kunder finns främst inom fordonsindustrin, där leveranser sker till bussar, tåg och blåljusfordon, men även inom skogsindustrin. Leveranser sker också till mera specialiserade segment som flygplanssimulatorer.

### Året som gått

Storbritannien har, likt många andra länder i Europa, tillbringat en stor del av 2020-2021 i en lockdown-situation. Konsekvenserna av Covid-19 har krävt en anpassning till nya arbetssätt, som inneburit mera digital och teknikbaserad försäljning och färre personliga kundmöten. Utträdet ur EU i januari 2021 har initialt inneburit en del leveransproblem, men efterhand har situationen förbättrats.

Eftersom endast samhällsviktiga verksamheter fick vara aktiva under nedstängningen, blev det en markant nedgång i försäljningen till kollektivtrafik och den flygrelaterade sektorn. Leveranser till kunder inom samhällsviktiga områden visade dock på ökad efterfrågan.

Försäljning till ambulans- och polissektorerna fungerade fortsatt bra och även marknaden för fordon kopplade till övriga sjuktransporter, fordon anpassade för rullstolar, entreprenadarbeten m.m. ökade under året. Detta förklaras av att reglerna för social distansering begränsade antalet personer som var tillåtna i ett fordon, vilket innebar att fler nya fordon krävdes.

Företagets affärsverksamhet inom reservdelar och service växte. Detta berodde inte enbart på att kunderna behöll sina fordon längre utan även på strängare infektionskontroller inklusive rengöring av ambulanser under pandemin, vilket ökade ersättningsbehovet av stolsklädsel och säkerhetsbälten.

Verksamheten noterar en betydande utveckling inom marknaden för hybrid- och elfordon när tillverkarna gör sig redo för teknikskiftet. Det uppskattas att två tredjedelar av försäljningen av nyttofordon förväntas bli helelektriska eller plug-in hybrider till 2030. Be-Ge Seating UK arbetar med ett antal hybrid-/elprojekt inom affärssektorn och ser stora affärsmöjligheter i att vara involverade i den snabbt växande marknaden.

Även om man kan se en gradvis lindring av nedstängningsrestriktionerna känns det fortsatt långt tillbaka till normalläge. Organisationen har goda möjligheter att klara av nya utmaningar och snabbt anpassa sig till förändrade marknadsförutsättningar.





Vardagsbild från en av alla som jobbar hemifrån och värnar om sin hälsa med att sitta i en arbetsstol från Be-Ge

## Be-Ge Frapett AB

27

Omsättning, MSEK

18

Antal anställda

**Be-Ge Frapett AB utvecklar, tillverkar och marknadsför kontors- och bevakningsstolar, support- och sadelstolar samt ljudabsorbenter. Produktportföljen omfattar varunamnen Sverigestolen och Ullmanstolen samt BE-GE och Frapett, vilka säljs under varumärket BE-GE.**

### Året som gått

Marknadens efterfrågan, inom branschen och för Be-Ge Frapett AB, har under perioder varit varierande och oförutsägbar. Företaget och dess medarbetarna har lyckats anpassa kapaciteten efter förutsättningarna med hjälp av korttidspermittering och overtidsuttag.

Företaget och dess kunder har klarat sig förhållandevis väl genom pandemin. Det har visat sig finnas många fördelar med att ha en betydande kontroll över tillverkningsprocessen samt relativt lokala leverantörer "Made in Scandinavia".

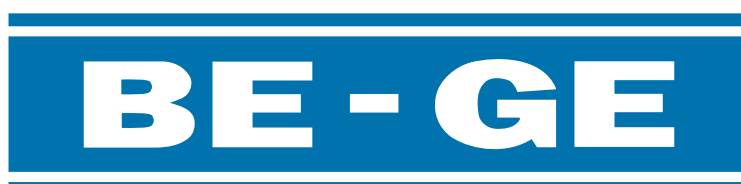
Under året förändrades försäljningsorganisationen. Tidigare platschef har övergått till en renodlad försäljningschefsröll för att tillsammans med en av säljarna hantera marknads- och försäljningsarbetet. VD har sedan 1 november rollen som tf. platschef.

Företaget har utvecklat en helt ny web-baserad konfigurator, "Bygg Din Stol", för hela produktsortimentet. Denna lanserades tillsammans med en helt ny marknadsföringsprofil i början av maj 2021.

Året har inte medgivit utrymme för något större produktutvecklingsprojekt, men vid sidan av vissa genomförda produktförbättringar har projektidéer kommit upp kring vad marknaden önskar. Företaget räknar med att påbörja arbetet med att vidareutveckla dessa idéer under 2021-2022.

Ytterligare potential finns för de många kundunika varianter av ljudabsorbenter som erbjuds marknaden, nu även anpassade för mindre "hemmakontor".

Försäljningen till företagets systerbolag inom Be-Ge Seating Division i Danmark, Nederländerna samt England har visat på en positiv utveckling i likhet med den trend som varit för företagets fristående återförsäljare i Norden.



## Be-Ge Component Division

I Be-Ge Component Division ingår:

**Be-Ge Stece AB • Be-Ge Plåtindustri AB**

**Be-Ge Baltic UAB • Be-Ge Lackering AB**

**Be-Ge Mönsterås Pressdetaljer AB**

186

Nettoomsättning utanför koncernen, MSEK

26

Rörelseresultat, MSEK

14 %

Tillväxt i fakturering

220

Antal anställda

**Be-Ge Component Division är koncernens legotillverkande enheter med bolag i Sverige och Litauen.**

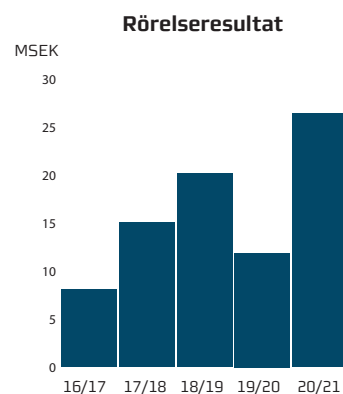
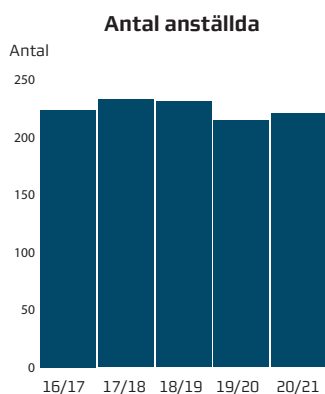
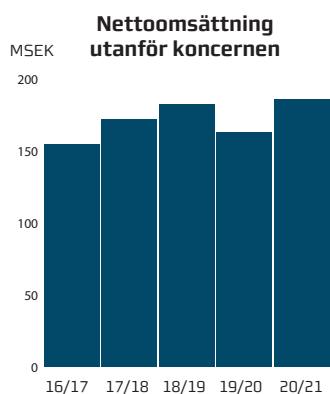
### Verksamhet och marknad

Be-Ge Stece AB är en av de ledande tillverkarna i Sverige av komponenter till lastbilar, personbilar och maskiner, samt till konsumentprodukter inom bland annat värmeteknik, elektronik- och vitvaror.

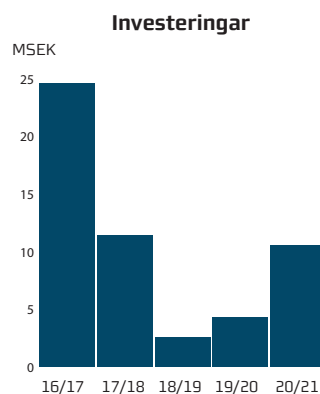
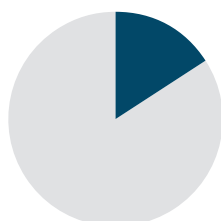
Be-Ge Plåtindustri AB tillverkar avancerade laserskurna, pressade, svetsade och även djupdragna produkter och har även valsning och rullformning av konor och cylindrar i metalliska material till kunder inom företrädesvis entreprenadmaskiner, fordons- och pumpindustrin.

Be-Ge Lackering AB:s verksamhet består av billackering, plastreparationer och rostskyddsbehandling av fordon, samt lackering av industrikomponenter till både företag och privatkunder.

Be-Ge Baltic UAB bedriver industriell sömnad och tapetsering, samt del- och slutmontering av komponenter på legouppdrag för kunder inom tillverkningssektorerna fordons-, kontors-, konferens- och bevakningsstolar, MedTec-artiklar och andra textila produkter.



**Andel av koncernens nettoomsättning**



## Beskrivning av verksamhetsåret

Verksamhetsåret inleddes svagt för bolagen inom Be-Ge Component Division. Bolagens större kunder inom bl.a. automotivesegmentet stängde ned sin produktion under några veckor, vilket naturligtvis fick stora effekter då leveranserna till dessa viktiga kunder upphörde under en period. Divisionens bolag både i Sverige och i Litauen har haft möjlighet att korttidspermittera personalen för att kunna parera den kraftiga nedgången i efterfrågan som uppstod. Det har inneburit att uppsägningar har kunnat undvikas under de månader som efterfrågan minskade kraftigt.

Innan semestertiderna började efterfrågan att öka och efter semestern fylldes orderstockarna på ytterligare. Denna utveckling fortsatte under hösten, vilket innebar att korttidspermitteringarna successivt kunde fasas ut. Fr.o.m. december har därför inte någon korttidspermittering varit nödvändig. Utan stödmöjligheten med korttidspermittering hade den snabba upptrappning av produktionen som skedde inte varit möjlig.

Under sista tertialet har efterfrågan ytterligare stärkts, och nivåerna på efterfrågan har varit högre än innan pandemiutbrottet. Det har inneburit att det vid tillfällen uppstått problem med att kunna leverera i tid, varför övertidsarbete och tidsbegränsade anställningar varit nödvändiga.

## Förväntad utveckling 2021-2022

Orderingången har under våren fortsatt att öka och ligger på historiskt sett mycket höga nivåer. Även under början av nya verksamhetsåret fortsätter den positiva utvecklingen.

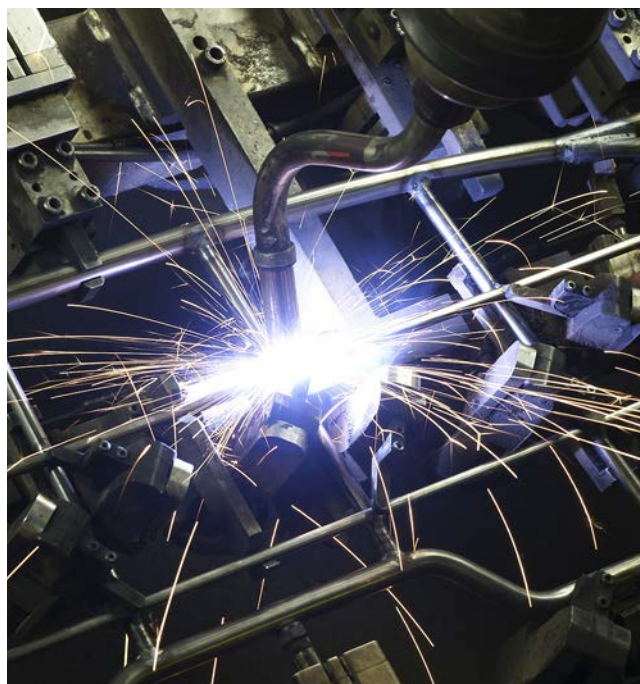
Förutsättningarna för verksamhetsåret 2021-2022 ser därför gynnsamma ut. Det som kan medföra problem är den komponentbrist på bl.a. halvledare som uppstått under året. Det gör att leveranskedjorna till de större kunderna kan få problem, vilket riskerar att skapa produktionsstörningar. En sådan utveckling kommer att påverka divisionens företag negativt.

Under våren har även den ökande efterfrågan medfört kraftigt ökade priser på bl.a. stål och skum. Diskussioner förs kontinuerligt med bolagens kunder för att få kompensation för dessa höjningar, något som är nödvändigt för att verksamheterna inte skall tappa i lönsamhet.

För att fortsatt vara konkurrenskraftiga kommer divisionen att fortsätta att investera i automationslösningar. Dessutom har beslut fattats om utbyggnation av Be-Ge Plåtindustri ABs fastighet. Utbyggnationen är en förutsättning för att bolaget skall kunna fortsätta att utveckla och utöka sin verksamhet.



Tillverkning i excenter- och hydraulpressar



Svetsning i både manuella och robotiserade processer

## Be-Ge Stece AB

109

Omsättning, MSEK

61

Antal anställda

**Be-Ge Stece AB levererar komponenter till lastbilar, personbilar och maskiner, samt delar till konsumentprodukter inom värmeteknik, bygg, el/elektronik- och vitvaror.**

Bolaget utvecklar och tillverkar verktyg och fixturer och hjälper kunden hela vägen från prototyp till serieleverans. Företaget besitter ett brett materialtekniskt kunnande och gedigen konstruktions- och verktygskompetens.

Tillverkningen utförs i effektiva och robotiserade excenter- och hydraulpressar. Företaget har egen kapacitet för härdning, anlöpning, samt elektrolytisk ytbehandling.

Svetsning erbjuds i både manuella och robotiserade processer. Bolagets höga service grad och kvalitet bevisas genom förnyat certifikat mot IATF 16 949 och ett kvitto på att processerna är hållbara erhålls genom att verksamheten är ISO 14001-certifierad.

### Året som gått

Verksamhetsåret inleddes mycket svagt på grund av Coronastängningar hos företagets större kunder. Det statliga systemet för kortidspermittering gjorde att uppsägningar av bolagets kompetenta medarbetare emellertid kunde undvikas.

En kraftig rekyl i orderingången noterades innan semestern när länder lyfte sina lock-downs och fabriker återstartades. Att svara upp mot denna ökning hade inte varit genomförbart utan möjligheten till permittering. Den tydliga ökningen i efterfrågan fortsatte under hösten och har till och med accelererat.

När nu verksamhetsåret 2020-2021 summeras, kan konstateras att omsättningen för helåret är högre än föregående år, trots de två inledande svaga månaderna. Det har möjliggjorts genom att företagets befintliga kunder ökat sina avrop, nya projekt har tillkommit samt att helt nya bolag adderats till kundlistan. Både effektivitet och kapacitet har ökat under året och en redan välinvesterad maskinpark har kompletterats med ytterligare automationslösningar och en ny kulpeningsprocess.



Ny robot installerad under 2021

## Be-Ge Plåtindustri AB

82

Omsättning, MSEK

55

Antal anställda

### Be-Ge Plåtindustri tillverkar komplexa plåtkomponenter till verkstadsindustrin i moderna laser- och stansmaskiner.

Komponenterna vidareförädlas genom kantbockning eller hydraul- och excenterpressning. Bolaget är en innovativ partner och ger kunden support samt kostnadsbesparande förslag i utvecklingsfasen. Produktionen består också av CNC-styrda kantpressar för rationell bockning av plåtkomponenter. Dessutom förfogar företaget över utrustning för valsning och rullformning, samt robotsvetsceller, varav en med dubbla robotar. Yrkesskickliga svetsare, varav ett antal är licenssvetsare, utför även längd- och rundsvetsning samt montering.

### Året som gått

När verksamhetsåret inleddes, befann sig omvärden i en omfattande nedstängning och med mycket låga avropsnivåer från kunderna. Åtgärder sattes snabbt in i form av korttidspermitteringar. Redan i juni ökade avropen till normala nivåer och för de efterföljande månaderna fortsatte uppgången. Ökningarna har kunnat hanteras tack vare företagets lagerstrategi, innebärande en planerad lageruppbyggnad under perioden med lägre efterfrågan.

Företaget har under året etablerat kontakt med en ny kund, som är verksam inom området för förnyelsebar energi. Produktion och leveranser förväntas komma igång i mindre omfattning under verksamhetsåret.

Under året har bolaget investerat i ytterligare en svetsrobotcell för att kunna möta den ökande efterfrågan. Som ett led i att ytterligare höja kapaciteten i verksamheten har även beslut fattats om en utbyggnation av bolagets fastighet.



Be-Ge Baltic UAB i Klaipeda, Litauen, är specialiserat på industriell sömnad och tapetsering samt montering

## Be-Ge Baltic UAB

28

Omsättning, MSEK

88

Antal anställda

### Be-Ge Baltic UAB bedriver huvudsakligen industriell sömnad och tapetsering samt montering.

Företaget är specialiserat på industriell sömnad och tapetsering samt del- och slutmontering av komponenter till kunder inom tillverkningssektorerna: fordons-, kontors-, konferens-, och passagerarstolar, sittmöbler till offentliga miljöer, vård och omsorg, rullstolar, och övriga textilartiklar.

Företaget är certifierat enligt ISO 9001 och ISO 14001 och är dessutom ett FSC-certifierat företag. I alla företagets processer tillämpas LEAN-manufacturing metoder.

Be-Ge Baltic UAB har ett geografiskt fördelaktigt läge i Klaipeda vid Baltikums nordligaste isfria hamn.

### Året som gått

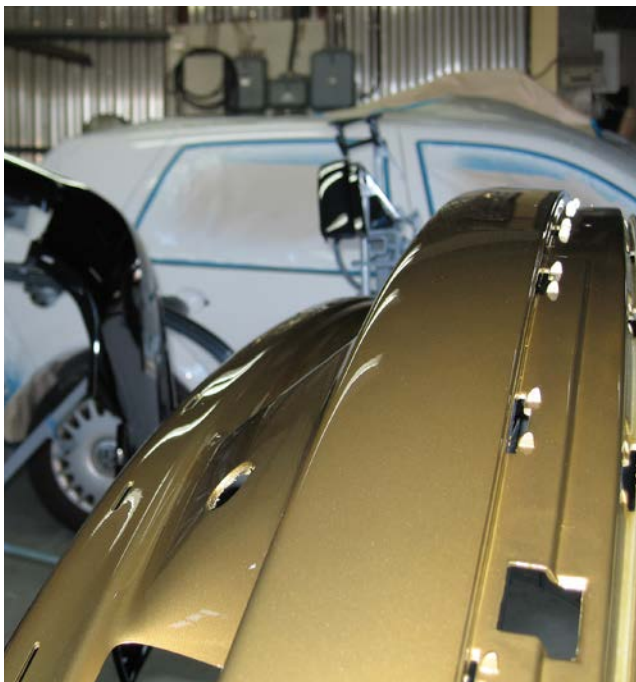
Verksamhetsåret inleddes med en stor osäkerhet och en kraftigt minskad efterfrågan till följd av den rådande Coronapandemin. Dock började marknaden återhämta sig redan i augusti, samtidigt som nya projekt påbörjades och

orderingsgången vände uppåt. Detta har resulterat i att året avslutades med en omsättningsökning på ca 16 % jämfört med föregående år, tre rekordmånader samt en fortsatt stark finansiell ställning.

Detta möjliggör ett fortsatt fokus på företagets utveckling och effektivisering. Bl. a. har en stor investering i en ny datoriserad flerlayersskär gjorts under året för att möta den växande efterfrågan samt stärka företagets produktionsresurser och flexibilitet.

Måluppfyllelsen även på andra områden har varit mycket bra. På kvalitetssidan har antalet kundreklamationer minskat med ca 54 % och personalomsättningen har minskat med ca 50 % under året.

Bakom de fina siffror har det funnits flera stora utmaningar som ökade hälsorisker, leveransförseningar, produktionsläp och kraftiga materialprisökningar. Tack vare företagets kunniga och engagerade medarbetare, den starka teamkänslan och nära samarbete med kunderna har företaget klarat dessa utmaningar bra. Det framgår även av den senaste kundnöjdhetsundersökning som visade att den totala kundnöjdheten var så hög som 95 %.



Reparationer och lackering av skador på fordon



Lackering av både större och mindre objekt

## Be-Ge Lackering AB

19

Omsättning, MSEK

16

Antal anställda

### Be-Ge Lackering AB:s verksamhet består av bil- och industrilackering.

Företaget har kapacitet för lackering av allt från kompletta lastbilar, bussar, båtar och liknande större objekt till mindre komponenter i större serier.

Segmentet billackering består av reparationer och lackering av skador på person- och transportbilar med i huvudsak försäkringsbolag och privatpersoner som kunder.

Industrilackeringen bedrivs i en separat anläggning med kapacitet för lackering av alla typer av industrikomponenter, men främst plastdetaljer till fordonsindustrin.

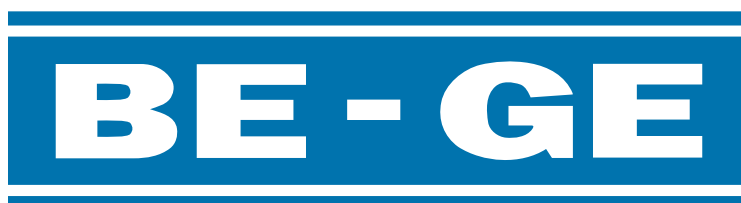
Företaget är medlem i Motorbranschens Riksförbund och är certifierat enligt ISO 9001.

### Året som gått

Företaget noterade en svag inledning av verksamhetsåret för lackering av både industrikomponenter och bildelar. Det som en följd av pandemin med stängda fabriker och ett radikalt minskat bilåkande och därmed mindre lackskador.

För industrisidan återkom efterfrågan innan sommaren, medan den låga efterfrågan på lackering av bildelar hållit i sig året ut. Kundernas kraftigt varierande behov har kunnat hanteras på ett bra sätt bland annat tack vare möjligheten till korttidspermittering. Kunskap och kapacitet har på så sätt kunnat behållas i företaget.

Leveransprecisionen och kvaliteten har varit och fortsätter att vara god. Nöjda kunder, som till 100 % får sina leveranser i tid, och en certifiering utan anmärkningar mot ISO 9001-standarden, bekräftar både den höga ambition som genomsyrar verksamheten och personalens gedigna kunnande.



## Be-Ge Vehicle Division

I Be-Ge Vehicle Division ingår:  
**Be-Ge Personbilar AB • Be-Ge Lastbilar AB**  
**Be-Ge Frysen AB • Be-Ge Fordonsfinans AB**

541

Nettoomsättning utanför koncernen, MSEK

16

Rörelseresultat, MSEK

-14 %

Tillväxt i fakturering

98

Antal anställda

**Be-Ge Vehicle Division marknadsför och säljer last- och personbilar. Divisionen representerar Scania lastbilar och bussar, Volkswagen, Volkswagen lätta lastbilar och Skoda samt tillhandahåller service, reparation och tjänster inom respektive segment. Fr.o.m. verksamhetsåret 2020-2021 tillhandahålls även servicetjänster för Seat.**

### Verksamhet och marknad

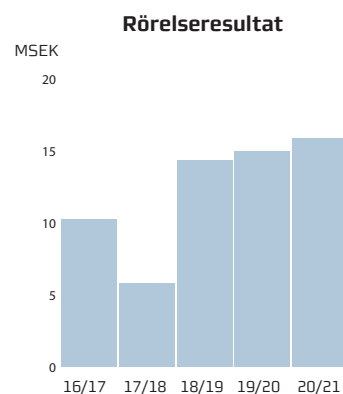
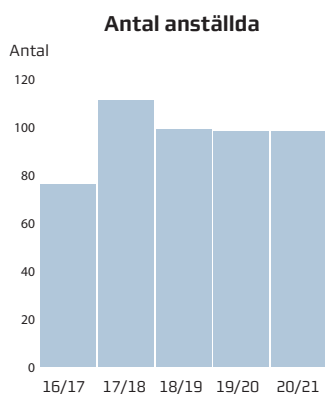
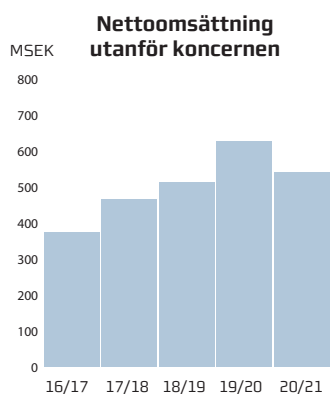
Divisionens varumärken, Scania, Volkswagen och Skoda, tillverkar bilar i absolut högsta kvalitet för respektive användningsområde. Företagens ansvar är att representera märkena inom ett marknadsområde från Vetlanda i väster till Visby i öster. Personbilar (Volkswagen, Volkswagen Transporter och Skoda) marknadsförs från Oskarshamn och Vetlanda medan lastbilar och bussar marknadsförs i Hultsfred, Oskarshamn, Vetlanda och Visby. På samtliga orter finns försäljning, service, reparationer och andra tjänster tillgängliga.

### Beskrivning av verksamhetsåret.

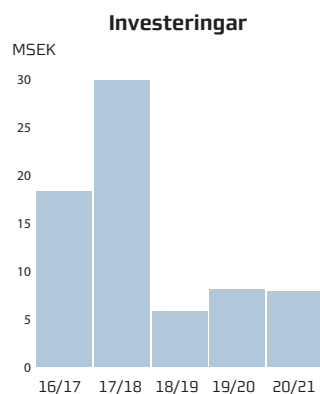
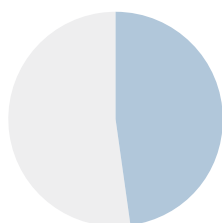
Inom både personbils- och lastbilssegmentet var efterfrågan under räkenskapsårets första månader låg. En allmän osäkerhet och oro i början av Coronapandemin ledde till en nedgång både i nybilsförsäljning och i efterfrågan på eftermarknadstjänster.

Under sommaren ökade aktiviteten inom lastbilssegmentet och fr.o.m. september har efterfrågan ökat ytterligare.





**Andel av koncernens nettoomsättning**



Åkeribranschen har gynnats av en god efterfrågan på transporttjänster, då fysisk handel i butiker ersatts av handel på nätet och hemmafixartrenden har även krävt en större volym transporter av byggnadsmaterial. Detta har inneburit ökad efterfrågan för Be-Ge Lastbilar AB, både på nya lastbilar och på servicetjänster, då utnyttjandet av fordonen ökat.

Be-Ge Lastbilar AB gick in i verksamhetsåret med ett högt lager av begagnade fordon. Under året har stora insatser gjorts för att minska storleken på lagret, vilket påverkat resultatet negativt även under verksamhetsåret 2020-2021. Åtgärder för att förbättra begagnataffären har vidtagits under året, där skapandet av ett begagnatcenter i Hultsfred är en del i den processen.

Coronapandemin har påverkat personbilsverksamheten på flera olika sätt. Försäljningen av nya fordon har trots pandemin legat på en hög nivå. Fordonstillverkarna har emellertid i början av pandemin stängt fabrikena under en period och när fabrikena öppnat har det varit med begränsad tillverkningskapacitet. När efterfrågan under hösten och vintern ökade ytterligare, uppstod även brist på komponenter i leverantörsleden till fabrikena, vilket även bidragit till produktionsstörningar. Leveranstiderna på nya bilar har därför varit lång under året.

Detta har inneburit att den för Be-Ge Personbilar AB viktiga handeln med begagnade bilar blivit lidande, då mängden inbyten av bilar blivit lägre än beräknat. Det har därför varit en bristsituation på begagnade bilar under året, vilken även

påverkats av en hög efterfrågan på begagnat kopplat till det s.k. bonus-malus-systemet.

Även för personbilssegmentet har eftermarknaden med verkstadsarbeten varit god. Det förklaras främst av att försäljningen av nya bilar varit hög under tidigare år, vilket ökar efterfrågan på servicetjänster.

## Förväntad utveckling 2021-2022

Under kommande verksamhetsår räknar Be-Ge Vehicle Division med en fortsatt god efterfrågan både på nya fordon och på eftermarknadstjänster. Hållbarhet och nya bränsletyper samt eldrift är områden som varit i fokus under verksamhetsåret 2020-2021 och som fortsatt kommer att utvecklas i allt snabbare takt. Flera produktnyheter kommer att lanseras under året, både inom lastbils- och personbilssegmentet.

Den tekniska utvecklingen när det gäller nya typer av drivlinor i kombination med digitaliseringen och nya tjänster kräver en fortsatt kompetensutveckling av personalen.

Eftermarknaden är fortsatt en viktig del av fordonssonverksamheten. Utöver tidigare gjorda investeringar i verkstäderna, kommer en utbyggnation av lastbilsverkstaden i Vetlanda att påbörjas under året. Detta för att ytterligare stärka positionen på marknaden och anpassa verksamheten efter förändringarna som sker inom lastbilssegmentet.



Be-Ge har representerat Scania lastbilar sedan 1941 och är världens äldsta privatägda återförsäljare för Scania.

## Be-Ge Lastbilar AB

299

Omsättning, MSEK

61

Antal anställda

**Be-Ge har representerat Scania lastbilar sedan 1941 och är världens äldsta privatägda återförsäljare för Scania.**

Be-Ge Lastbilar AB svarar för försäljning och service av Scania lastbilar och bussar inom marknadsområdet Oskarshamn / Mönsterås / Hultsfred / Vetlanda / Sävsjö / Visby. Verksamheten bedrivs från egna anläggningar i Oskarshamn, Vetlanda, Hultsfred och Visby.

### Året som gått

Verksamhetsåret startade med en låg efterfrågan på nya Scania och inom eftermarknadssegmentet på grund av Coronapandemin. Efterfrågan steg från en låg nivå under sommaren för att ta ordentlig fart i september och aktiviteten har under resten av räkenskapsåret fortsatt att ligga på en hög nivå.

Lastbils kunderna har trots krisen haft en god efterfrågan inom transport- och logistik tjänster under hela året och en stabilisering skedde på en hög nivå under tidig höst. Detta har bidragit till en högre nyttjandegrad av fordonen och ökad efterfrågan på både nya lastbilar och eftermarknadstjänster. Den genom åren väl inarbetade och mycket goda relationen med företagets kunder har resulterat både i hög kundnöjdhet och fortsatt god försäljning av fordon och efterfrågan på eftermarknadstjänster, trots den skiftande konjunkturen.

Be-Ge Lastbilar AB har fortsatt högt förtroende och är marknadsledare inom företagets marknadsområde.

Marknadsaktiviteter är en hörnsten i att bygga relationer tillsammans med företagets kunder. Under Coronapandemin har de fysiska marknadsaktiviteterna ersatts med flera digitala aktiviteter med god framgång.



Be-Ge Personbilar AB representerar Volkswagen och Skoda samt utför service, reparationer och tjänster

## Be-Ge Personbilar AB

266

Omsättning, MSEK

37

Antal anställda

**Be-Ge Personbilar AB marknadsför och säljer lätta last- och personbilar. Bolaget representerar Volkswagen och Skoda samt utför service, reparation och tjänster inom respektive segment. Fr.o.m. verksamhetsåret 2020-2021 ingår även service för Seat i tjänsteutbudet.**

Företaget svarar för försäljning och service inom marknadsområdet som omfattar Oskarshamn / Mönsterås / Högsby / Hultsfred / Vetlanda / Sävsjö. Verksamheten bedrivs från egna anläggningar i Oskarshamn och i Vetlanda.

### Årets som gått

Verksamhetsåret för Be-Ge Personbilar AB har präglats av en god efterfrågan fram till april, då en mindre avmattning märktes. Avmattningen förklaras med stor sannolikhet av Coronapandemin, som har och har haft en stor påverkan på alla områden.

Försäljningen av nya personbilar har trots Coronapåverkan totalt sett legat på en hög nivå. Det har medfört en historiskt hög orderstock av nya bilar, en nivå som bolaget kunnat bibehålla under hela räkenskapsåret. Dessvärre har Coronasituationen skapat brist på vissa komponenter, vilket gjort att leveranstiderna på nya bilar under året varit långa.

Även eftermarknaden har varit god trots att pandemin medfört färre körda mil. Det förklaras av den höga försäljningen av nya bilar som skett under de senaste åren, där den större mängden bilar ökat efterfrågan på eftermarknadstjänster

Be-Ge Personbilar AB har under året fortsatt att aktivt arbeta med kundnöjdhet och relationsskapande åtgärder. Hög kundnöjdhet är en viktig framgångsfaktor för verksamheten, vilken ska prägla det sätt som våra kunder och deras fordon blir bemötta och omhändertagna.



## Be-Ge Fastigheter AB

Be-Ge Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter inom ett kvarter i centrala Oskarshamn

4

Omsättning , MSEK

0

Antal anställda

**Be-Ge Fastigheter AB äger kommersiella fastigheter i centrala Oskarshamn, bestående av lokaler för butiker och kontor, industrilokaler samt bostäder. Totalt förvaltat yta uppgår till ca 6 800 m<sup>2</sup>.**

### Året som gått

Under verksamhetsåret har samtliga bostäder och större delen av bolagets lokaler varit uthyrda. Vakanser finns endast i mindre omfattning i kontorshotellet och en lokal är numera tillgänglig för uthyrning.

Fastighetsunderhåll utförs enligt plan och i övrigt vid behov i samband med nyuthyrning.

Under året har Oskarshamns kommun tillsammans med fastighetsägarna längs med Köpmangatan, där en del av Be-Ge Fastigheter ABs bestånd finns, startat ett arbete för att öka intresset för de lokaler som är lediga för uthyrning. Projektkostnaderna delas mellan kommunen och fastighetsägarna. Ny belysning har satts upp och arbetet med att göra gatan och lokalerna mera tillgängliga genom ramper m.m. har påbörjats. Insatserna som gjorts har bidragit till att vakanserna längs gatan minskat och gjort den mera attraktiv.

# TEAM

TRANSPORTBILAR



# BE-GE FÖRETAGEN AB:S STYRELSE



**Rickard Petri**  
**Ordförande**  
Född 1953  
Bor i Växjö

Ledamot i styrelsen sedan 2012 - 2013  
Styrelseordförande sedan 2020-2021

**Övriga uppdrag:**

**Styrelseordförande**  
Byggnadsaktiebolaget  
O.G. Ohlsson  
Sydostpress AB  
VIVA Media AB

**Vice styrelseordförande**  
Gota Media AB

**Styrelseledamot och VD**  
AB Hjalmar Petri



**Håkan Hjalmarsson**  
**Ledamot**  
Född 1962  
Bor i Oskarshamn

Ledamot i styrelsen  
sedan 2017 - 2018

**Uppdrag inom koncernen:**

**VD och styrelseledamot**  
Be-Ge Företagen AB  
Be-Ge Fastigheter AB

**Styrelseordförande**  
Be-Ge Seating AB, Be-Ge Seating A/S,  
Be-Ge Seating B.V., Be-Ge Seating UK Ltd,  
Be-Ge Frapett AB, Be-Ge Stece AB,  
Be-Ge Plåtindustri AB  
Be-Ge Lackering AB, Be-Ge Personbilar AB  
Be-Ge Lastbilar AB, Be-Ge Frysen AB  
Be-Ge Fordonsfinans AB och  
Be-Ge Mönsterås Pressdetaljer AB

**Övriga uppdrag:**

**Styrelseledamot**  
EB Road Cargo AB  
Smålandshamnar AB



**Kjell-Arne Lindbäck**  
**Ledamot**  
Född 1952  
Bor i Nacka

Ledamot i styrelsen  
sedan 2011 - 2012

**Övriga uppdrag:**

**Styrelseledamot**  
Dacke Industri Holding AB  
Dacke Industri AB  
Advenio Psykolog- och  
managementkonsult AB  
Kvarnsjövägen Förvaltning AB



**Johan Persson**  
**Ledamot**  
Född 1966  
Bor i Oskarshamn

Ledamot i styrelsen  
sedan 2007 - 2008

**Uppdrag inom koncernen:**

**Styrelseordförande**  
Be-Ge Office AB

**Styrelseledamot**  
Samtliga Be-Ge företag

**Övriga uppdrag:**

**Styrelseordförande**  
M2 Marina AB  
TM Utbildning AB

**Styrelseledamot**  
Atrinova Affärsutveckling AB



**Ingemar Persson**  
**Ledamot**  
Född 1953  
Bor i Malmö

Ledamot i styrelsen  
sedan 2007 - 2008

**Uppdrag inom koncernen:**

**Styrelseordförande**  
Be-Ge Fastigheter AB

**Styrelseledamot**  
Samtliga Be-Ge företag



**Bo Waldebjer**  
**Ledamot**  
Född 1962  
Bor i Mönsterås

Ledamot i styrelsen  
sedan 2003 - 2004

**Uppdrag inom koncernen:**

**VD och styrelseledamot**  
Be-Ge Seating AB  
Be-Ge Seating UK Ltd  
Be-Ge Seating A/S  
Be-Ge Seating B.V.  
Be-Ge Frapett AB

**Övriga uppdrag:**

**Ledamot**  
Sydsvenska Industri- &  
Handelskammarens  
Fullmäktige, Kalmar län



**Peter Cerny**  
**Ledamot**  
Född 1966  
Bor i Ängelholm

Ledamot i styrelsen  
sedan 2020 - 2021

**Övriga uppdrag:**

**Verkställande Direktör /  
Koncernchef**  
ESBE AB

**Styrelseledamot**  
Proton Industries AB och Proton AB



**BE - GE**

[WWW.BE-GE.SE](http://WWW.BE-GE.SE)